

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

**1 Nisan – 31 Aralık 2025 Ara Hesap Dönemine Ait  
Özet Finansal Tablolar ve Dipnotlar**

<b>Özet Finansal Durum Tablosu .....</b>	<b>1-2</b>
<b>Özet Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu .....</b>	<b>3</b>
<b>Özet Özkaynaklar Değişim Tablosu .....</b>	<b>4</b>
<b>Özet Nakit Akış Tablosu .....</b>	<b>5</b>
<b>Özet Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar .....</b>	<b>6-34</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Not	<i>Sınırlı</i>	<i>Bağımsız</i>
		<i>Denetimden</i>	<i>Denetimden</i>
		<i>Geçmemiş</i>	<i>Geçmiş</i>
		31 Aralık 2025	31 Mart 2025
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	322.545.971	105.641.468
Finansal Yatırımlar	9	255.224.349	--
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	--	186.478
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	377.037.572	316.756.738
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		17.820.348	51.816.475
Stoklar		2.733.404.259	2.054.090.602
Peşin Ödenmiş Giderler		69.961.874	556.117.967
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		--	10.351.841
Diğer Dönen Varlıklar		283.290.498	252.758.040
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>4.059.284.871</b>	<b>3.347.719.609</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar	7	4.681.818.838	3.812.321.831
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8	995.091.596	994.642.594
Kullanım Hakkı Varlıkları		4.100.473	4.948.934
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	35.074.528	309.730.136
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>5.716.085.435</b>	<b>5.121.643.495</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>9.775.370.306</b>	<b>8.469.363.104</b>

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Not</b>	<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
		<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.978.457	509.340
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	241.732.581	65.193.636
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	54.020	255.337
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	1.845.477.404	564.805.713
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		101.397	9.514.213
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		61.740.431	21.507.553
Ertelenmiş Gelirler		152.223.720	122.314.076
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18	7.198.430	--
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		18.610.821	16.013.910
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		2.219.179	3.575.832
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		41.630.128	4.711.543
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.372.966.568</b>	<b>808.401.153</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	173.178.166	232.395.349
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	132.410.188	--
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11	47.036.617	39.460.511
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>352.624.971</b>	<b>271.855.860</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş Sermaye	12	960.000.000	240.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	12	1.560.740.054	1.560.740.054
Paylara İlişkin Primler	12	956.470.338	1.676.470.338
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(26.202.830)	(22.455.954)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		132.158.328	109.579.160
Geri Alınmış Paylar (-)		(5.447.824)	--
Geçmiş Yıllar Karları		3.600.609.295	3.339.447.305
Net Dönem Karı/(Zararı)		(128.548.594)	485.325.188
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>7.049.778.767</b>	<b>7.389.106.091</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>9.775.370.306</b>	<b>8.469.363.104</b>

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT****ÖZET KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan- 31 Aralık 2025</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan- 31 Aralık 2024</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ekim- 31 Aralık 2025</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ekim- 31 Aralık 2024</i>
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>					
Hasılat	13	3.831.327.576	3.571.319.345	1.599.667.121	1.425.678.546
Satışların Maliyeti (-)	13	(3.251.913.479)	(3.123.867.640)	(1.182.584.272)	(1.245.849.643)
<b>Brüt Faaliyet Karı</b>		<b>579.414.097</b>	<b>447.451.705</b>	<b>417.082.849</b>	<b>179.828.903</b>
Pazarlama Giderleri (-)		(82.822.360)	(90.730.344)	(37.809.771)	(33.884.265)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(138.686.332)	(136.004.765)	(47.629.917)	(48.030.475)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	187.008.159	138.332.450	90.916.460	61.174.807
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(125.285.734)	(51.691.645)	(31.111.624)	(15.381.894)
<b>Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>419.627.830</b>	<b>307.357.401</b>	<b>391.447.997</b>	<b>143.707.076</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	56.621.614	120.978.834	16.549.058	50.490.004
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	16	(940.489)	(11.046.175)	(940.489)	(9.517.497)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>475.308.955</b>	<b>417.290.060</b>	<b>407.056.566</b>	<b>184.679.583</b>
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	19	(308.702.462)	(435.523.244)	(8.022.854)	(12.350.087)
Finansman Gideri	17	(38.002.968)	(38.863.549)	(6.807.184)	(7.346.256)
<b>Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>		<b>128.603.525</b>	<b>(57.096.733)</b>	<b>392.226.528</b>	<b>164.983.240</b>
<b>Vergi Gelir/(Gideri)</b>		<b>(257.152.119)</b>	<b>523.122.580</b>	<b>(174.347.065)</b>	<b>(69.149.873)</b>
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	18	(30.536.119)	(11.812.366)	(24.739.741)	(2.799.970)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	18	(226.616.000)	534.934.946	(149.607.324)	(66.349.903)
<b>Dönem Net Karı/(Zararı)</b>		<b>(128.548.594)</b>	<b>466.025.847</b>	<b>217.879.463</b>	<b>95.833.367</b>
<b>Pay Başına Kazanç/(Kayıp)</b>	20	<b>(0,134)</b>	<b>1,942</b>	<b>0,908</b>	<b>0,399</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>					
<b>Kar veya zararda yeniden</b>					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	11	(4.995.835)	(2.287.433)	(1.584.394)	1.642.621
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Giderleri	18	1.248.959	571.858	396.099	(332.055)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)</b>		<b>(3.746.876)</b>	<b>(1.715.575)</b>	<b>(1.188.295)</b>	<b>1.310.566</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(132.295.470)</b>	<b>464.310.272</b>	<b>216.691.168</b>	<b>97.143.933</b>

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Geri Alınmış Paylar (-)	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Nisan 2024 Bakiyesi</b>	<b>240.000.000</b>	<b>1.560.731.067</b>	<b>1.676.462.322</b>	<b>82.627.981</b>	<b>(13.543.092)</b>	--	<b>2.149.507.762</b>	<b>1.351.899.257</b>	<b>7.047.685.297</b>
Transfer	--	--	--	26.950.697	--	--	1.324.948.560	(1.351.899.257)	--
Vergi Değişikliği Etkisi	--	--	--	--	--	--	5.028.467	--	<b>5.028.467</b>
Kar Dağıtımı	--	--	--	--	--	--	(140.054.440)	--	<b>(140.054.440)</b>
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(1.715.575)	--	--	466.025.847	<b>464.310.272</b>
<b>31 Aralık 2024 Bakiyesi</b>	<b>240.000.000</b>	<b>1.560.731.067</b>	<b>1.676.462.322</b>	<b>109.578.678</b>	<b>(15.258.667)</b>	--	<b>3.339.430.349</b>	<b>466.025.847</b>	<b>7.376.969.596</b>
<b>1 Nisan 2025 Bakiyesi</b>	<b>240.000.000</b>	<b>1.560.740.054</b>	<b>1.676.470.338</b>	<b>109.579.160</b>	<b>(22.455.954)</b>	--	<b>3.339.447.305</b>	<b>485.325.188</b>	<b>7.389.106.091</b>
Transfer	720.000.000	--	(720.000.000)	--	--	--	485.325.188	(485.325.188)	--
Kar Dağıtımı	--	--	--	22.579.168	--	--	(224.163.198)	--	<b>(201.584.030)</b>
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış/(Azalış)	--	--	--	--	--	(5.447.824)	--	--	<b>(5.447.824)</b>
Toplam Kapsamlı Gider	--	--	--	--	(3.746.876)	--	--	(128.548.594)	<b>(132.295.470)</b>
<b>31 Aralık 2025 Bakiyesi</b>	<b>960.000.000</b>	<b>1.560.740.054</b>	<b>956.470.338</b>	<b>132.158.328</b>	<b>(26.202.830)</b>	<b>(5.447.824)</b>	<b>3.600.609.295</b>	<b>(128.548.594)</b>	<b>7.049.778.767</b>

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT**  
**ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan 2025- 31 Aralık 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan 2024- 31 Aralık 2024
<b>A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Dönem Net Karı/(Zararı)		(128.548.594)	466.025.847
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>425.731.483</b>	<b>(449.285.025)</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	14	204.104.526	106.022.752
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		--	3.584.815
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/(Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(43.827.158)	(103.584.608)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		7.605.905	14.830.018
Net Parasal (Kayıp)/Kazanç Pozisyonu ile İlgili Düzeltmeler		49.276.238	98.718.240
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(48.580.147)	(42.227.884)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	16	--	11.046.175
Vergi Geliri/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	18	257.152.119	(537.674.533)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>1.068.371.307</b>	<b>1.303.040.950</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	(101.851.902)	118.269.451
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		33.996.127	30.125.957
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler		(679.313.657)	(517.478.013)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	1.502.261.652	1.364.859.951
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(9.412.816)	(15.800.280)
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	9	(239.992.839)	208.879.058
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		486.156.093	(49.693.965)
Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(30.532.458)	(104.033.734)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		107.061.107	267.912.525
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>1.365.554.196</b>	<b>1.319.781.772</b>
Ödenen Kıdem Tazminatları	11	(3.785.376)	(1.098.365)
Vergi İadeleri/Ödemeleri		(13.073.169)	(17.616.284)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	7,8	(1.072.205.322)	(1.067.125.889)
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Satımları Nedeniyle Oluşan Nakit Girişleri	7,8	--	2.998.319
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan Faiz		1.258.059	8.889.437
Geri Alınan Paylar (-)		(5.447.824)	--
Kar Payı Ödemesi (-)		(201.584.030)	(140.054.440)
Kira Sözleşmelerinden Nakit Çıkışları (-)		(1.210.887)	(515.387)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıkışları), Net	6	165.572.479	(156.757.715)
<b>D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış</b>			
		<b>235.078.126</b>	<b>(51.498.552)</b>
<b>E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri Enflasyon Etkisi	4	105.641.468	359.391.225
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E+F)	4	322.545.971	246.472.073

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

#### **NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Bor Şeker A.Ş. ("Bor Şeker" veya "Şirket"), esas amacı Türkiye Cumhuriyeti'nde iç pazar ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte her nevi şeker üretmek, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in merkez adresi; Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2A/1501 Kadıköy/İstanbul'dur. Şirket'in fabrika adresi; Şeker, 51730 Bahçeli/Bor/Niğde'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 15 Şubat 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %29,16 oranında hissesi mevcuttur (Not 12).

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 960.000.000 TL'dir.

Şirket, 4 Mayıs 2018 tarihinde 336.000.000 TL bedelle Niğde'de bulunan Bor Şeker fabrikasını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan satın almıştır. Bor Şeker fabrikasının kullanımında olup satın alma listesinde bulunan arsa ve araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, makine ve teçhizat, cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar ve 62.000 ton şeker A kotası üretme hakkı ve stoklar satın alma sözleşmesine istinaden devir alınmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 71.290 Ton A kotası 3.564 Ton B kotası Şeker üretme hakkı bulunmaktadır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ödenen tutarın varlık grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Varlık grubu</b>	<b>Ödenen tutar</b>
Arazi ve Arsalar	450.696.712
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	314.040.219
Binalar	434.963.235
Tesis Makine ve Cihazlar	682.722.950
Taşıtlar	3.955.846
Demirbaşlar	32.565.917
Stok	107.847.920
Kota Hakkı	994.034.793
<b>Toplam ödeme</b>	<b>3.020.827.592</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 652 personeli bulunmaktadır (31 Mart 2025: 408 Personel).

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Not 12'de açıklanmıştır.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

---

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

### **2.1 Uygunluk Beyanı**

İlişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025'te sona eren dokuz aylık döneme ilişkin özet finansal tabloları TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama uyarınca hazırlanmıştır. Ara dönem özet finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri ve açıklamaları içermez ve Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tabloları ile birlikte okunması gerekir.

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

### **2.2 İşletmenin Sürekliliği**

Şirket'in finansal tabloları, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

### **2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %211 olmuştur (31 Aralık 2024: %291).

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

<b>Dönem</b>	<b>Endeks</b>	<b>Düzeltilme Katsayısı</b>
31 Aralık 2025	3.513,87	1
31 Mart 2025	2.954,69	1,18925
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Mart 2024	2.139,47	1,64240

#### ***TMS 29 endekslleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:***

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

### **2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)**

#### ***TMS 29 endekslleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir: (Devamı)***

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

### **2.4 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi**

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL")

### **2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### **a) 31 Aralık 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar**

##### **TMS 21 Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### **b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar**

##### **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama**

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
  - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri
- İçin mali tablolarda gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Şirket TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

### **2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

#### **b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)**

#### **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü**

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Şirket TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'n finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

#### **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler**

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Şirket TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

### **2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

#### **b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)**

##### **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar**

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

##### **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11**

Eylül 2025'te KGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içeren şekilde yayınlanmıştır:

**TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması-** TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

**TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar-** Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

**TFRS 9 Finansal Araçlar-** Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

**TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar-** "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

**TMS 7 Nakit Akış Tablosu-** Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Şirket, TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## **NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

### **2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

**c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler**

#### **UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim**

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

### **2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

### **2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tablolarının Düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### **Bölümlere göre raporlama**

Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

### **2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar**

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

#### **Faydalı ömür**

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur.

#### **Kıdem tazminatı**

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

#### **Şüpheli alacak karşılığı**

Şirket yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

## NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar (Devamı)

#### İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

#### Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

#### Alacak/Borç iskontosu

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

#### Kota hakkı

Şirket, Özelleştirme idaresi başkanlığından satın aldığı varlıkların maliyet bedeli ile satın alma bedeli arasındaki farkı kota hakkı olarak muhasebeleştirmiştir. Kota hakkı belirli bir ömrü olmamasından kaynaklı olarak itfa edilmemiştir.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

## NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

### a) Alacak / Borç Bakiyeleri

	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	--	186.478
	--	<b>186.478</b>
	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	54.020	255.337
	<b>54.020</b>	<b>255.337</b>
	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
<b>İlişkili taraflara verilen avanslar</b>		
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	39.329	--
	<b>39.329</b>	--

<sup>(1)</sup> Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)****b) Alış /Satış Bakiyeleri**

İlişkili taraflara satışlar	1 Nisan – 31 Aralık 2025	
	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	819.784	--
	<b>819.784</b>	<b>--</b>

İlişkili taraflara satışlar	1 Nisan – 31 Aralık 2024	
	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	1.306.673	--
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	48.372	--
	<b>1.355.045</b>	<b>--</b>

İlişkili taraflardan alışlar	1 Nisan – 31 Aralık 2025			
	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Faiz	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	1.619.827	148.740	--	93.147
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	3.965.894	--	1.503.516
	<b>1.619.827</b>	<b>4.114.634</b>	<b>--</b>	<b>1.596.663</b>

İlişkili taraflardan alışlar	1 Nisan – 31 Aralık 2024			
	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Faiz (*)	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	3.885.135	1.117.740	--	--
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	5.806.785	20.712.631	--
	<b>3.885.135</b>	<b>6.924.525</b>	<b>20.712.631</b>	<b>--</b>

(\*) Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş.'nin kullanıp Bor Şeker'e vermiş olduğu köprü kredilerin faiz giderlerinden oluşmaktadır.

(1) Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

**c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler:** 1 Nisan- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 27.236.427 TL'dir. (1 Nisan-31 Aralık 2024: 24.310.141 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ödenen ücretlerden oluşmaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Kasa	149.464	134.571
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	275.105.711	62.697.309
- Vadeli mevduat	8.634.549	36.803.666
Diğer hazır değerler (*)	38.656.247	6.005.922
	<b>322.545.971</b>	<b>105.641.468</b>

(\*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Döviz Cinsi</b>	<b>Faiz Oranı</b>	<b>Vadesi</b>	<b>Döviz Tutarı (TL Karşılığı)</b>	<b>TL Karşılığı</b>
TRL	36,00%	22 Ocak 2026	6.068.066	6.068.066
TRL	35,00%	22 Ocak 2026	1.483.769	1.483.769
TRL	33,50%	22 Ocak 2026	1.082.714	1.082.714
				<b>8.634.549</b>

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Döviz Cinsi</b>	<b>Faiz Oranı</b>	<b>Vadesi</b>	<b>Döviz Tutarı (TL Karşılığı)</b>	<b>TL Karşılığı</b>
TRL	43,00%	14 Nisan 2025	26.469.437	26.469.437
TRL	40,00%	1 Nisan 2025	10.334.229	10.334.229
				<b>36.803.666</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	362.097.371	322.831.529
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 3)	--	186.478
Alınan çekler ve senetler	26.418.911	4.193.296
Tahsili şüpheli ticari alacaklar	841.319	1.000.539
	<b>389.357.601</b>	<b>328.211.842</b>
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(11.478.710)	(10.268.087)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(841.319)	(1.000.539)
	<b>377.037.572</b>	<b>316.943.216</b>

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 33 gündür.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Dönem başı bakiye</b>	1.000.539	2.196.307
Yıl içinde ayrılan/iptal edilen karşılıklar	--	231.156
Parasal (kayıp)/kazanç	(159.220)	(605.979)
İptal edilen karşılıklar	--	(820.945)
	<b>841.319</b>	<b>1.000.539</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	1.909.987.587	536.511.720
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	54.020	255.337
Borç senetleri	3.631.185	64.303.100
Alınan depozito ve teminatlar	998.496	--
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(69.139.864)	(36.009.107)
	<b>1.845.531.424</b>	<b>565.061.050</b>
	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Uzun vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	144.017.328	--
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(11.607.140)	--
	<b>132.410.188</b>	<b>--</b>

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 150 gündür.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlarının dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 6 BORÇLANMALAR**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Taksitli TL krediler	1.142.295	--
Kredi kartları	836.162	509.340
	<b>1.978.457</b>	<b>509.340</b>

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	1.513.112	1.331.197
Taksitli TL krediler	240.219.469	63.862.439
	<b>241.732.581</b>	<b>65.193.636</b>

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	894.708	1.587.233
Taksitli TL krediler	172.283.458	230.808.116
	<b>173.178.166</b>	<b>232.395.349</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %31'dir (31 Mart 2025: TL krediler için %15-%16'dır).

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların vade yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
0-6 ay	134.018.116	34.487.759
6-12 ay	109.692.922	31.215.218
1-2 yıl	43.063.874	55.266.261
2-5 yıl	130.114.292	177.129.087
	<b>416.889.204</b>	<b>298.098.325</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	<b>1 Nisan 2025</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	450.696.638	--	--	450.696.638
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	314.478.538	704.447	5.207.604	320.390.589
Binalar	461.629.892	21.851.915	66.555.023	550.036.830
Makine, tesis ve cihazlar	1.091.416.143	431.184.082	2.016.973.396	3.539.573.621
Taşıtlar	80.104.976	717.167	--	80.822.143
Döşeme ve demirbaşlar	62.278.098	8.710.263	18.381.546	89.369.907
Özel maliyetler	4.741.321	--	--	4.741.321
Yapılmakta olan yatırımlar	2.139.774.154	608.201.215	(2.107.117.569)	640.857.800
	<b>4.605.119.760</b>	<b>1.071.369.089</b>	--	<b>5.676.488.849</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	164.045.852	18.780.801	--	182.826.653
Binalar	150.924.580	18.559.860	--	169.484.440
Makine, tesis ve cihazlar	400.132.888	150.126.165	--	550.259.053
Taşıtlar	33.853.336	9.161.694	--	43.015.030
Döşeme ve demirbaşlar	43.209.946	5.138.274	--	48.348.220
Özel maliyetler	631.327	105.288	--	736.615
	<b>792.797.929</b>	<b>201.872.082</b>	--	<b>994.670.011</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>3.812.321.831</b>			<b>4.681.818.838</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	<b>1 Nisan 2024</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	450.696.638	--	--	--	450.696.638
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	314.478.538	--	--	--	314.478.538
Binalar	455.085.285	6.544.607	--	--	461.629.892
Makine, tesis ve cihazlar	974.758.727	15.344.940	--	101.312.476	1.091.416.143
Taşıtlar	71.054.928	29.435.125	(20.385.077)	--	80.104.976
Döşeme ve demirbaşlar	56.090.216	6.187.882	--	--	62.278.098
Özel maliyetler	4.741.321	--	--	--	4.741.321
Yapılmakta olan yatırımlar	892.183.858	1.348.934.790	(32.018)	(101.312.476)	2.139.774.154
	<b>3.219.089.511</b>	<b>1.406.447.344</b>	<b>(20.417.095)</b>	--	<b>4.605.119.760</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	139.123.559	24.922.293	--	--	164.045.852
Binalar	127.607.159	23.317.421	--	--	150.924.580
Makine, tesis ve cihazlar	325.741.841	74.391.047	--	--	400.132.888
Taşıtlar	26.237.008	12.419.847	(4.803.519)	--	33.853.336
Döşeme ve demirbaşlar	37.024.638	6.185.308	--	--	43.209.946
Özel maliyetler	490.943	140.384	--	--	631.327
	<b>656.225.148</b>	<b>141.376.300</b>	<b>(4.803.519)</b>	--	<b>792.797.929</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>2.562.864.363</b>				<b>3.812.321.831</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	<b>1 Nisan 2025</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
<b>Maliyet</b>				
Şeker üretim kota hakkı	994.034.793	--	--	994.034.793
Haklar	520.222	836.233	--	1.356.455
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.288.411	--	--	3.288.411
	<b>997.843.426</b>	<b>836.233</b>	--	<b>998.679.659</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	390.855	122.110	--	512.965
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.809.977	265.121	--	3.075.098
	<b>3.200.832</b>	<b>387.231</b>	--	<b>3.588.063</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>994.642.594</b>			<b>995.091.596</b>
	<b>1 Nisan 2024</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Maliyet</b>				
Şeker üretim kota hakkı	994.034.793	--	--	994.034.793
Haklar	443.569	76.653	--	520.222
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.170.177	118.234	--	3.288.411
	<b>997.648.539</b>	<b>194.887</b>	--	<b>997.843.426</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	355.166	35.689	--	390.855
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.337.581	472.396	--	2.809.977
	<b>2.692.747</b>	<b>508.085</b>	--	<b>3.200.832</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>994.955.792</b>			<b>994.642.594</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 9 FİNANSAL YATIRIMLAR**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Finansal yatırımlar	255.224.349	--
	<b>255.224.349</b>	<b>--</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

<b>Fon Adı</b>	<b>Pay adedi</b>	<b>Fon fiyatı</b>	<b>TL Karşılığı</b>
HPH Fon	2.154.499	1,875227	4.040.175
ZP8 Fon	42.963.149	3,201363	137.540.636
KAC Fon	6.407.136	3,090854	19.803.522
ZP8 Fon	29.312.520	3,201363	93.840.016
			<b>255.224.349</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 10 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR****10.1 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler****Verilen teminat / Kefalet**

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler</b>		
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.245.397.105	3.636.802.612
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	<b>3.245.397.105</b>	<b>3.636.802.612</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Mart 2025: %0'dır.).

Verilen teminat/rehin/ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

<b>Cinsi</b>	<b>Kime Verildiği</b>	<b>Döviz Cinsi</b>	<b>31 Aralık 2025 (TL Karşılığı)</b>	<b>31 Mart 2025 (TL Karşılığı)</b>
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	1.810.201.644	1.976.912.871
Teminat ve kefaletler	Banka	ABD Doları	39.450.461	--
İpotekler	Banka	TRL	1.395.745.000	1.659.889.741
			<b>3.245.397.105</b>	<b>3.636.802.612</b>

**Alınan teminat / Kefalet**

<b>Cinsi</b>	<b>Kimden Alındığı</b>	<b>Döviz Cinsi</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Teminat mektubu, çek ve senetleri	Müşteri	TRL	34.008.520	101.975.235
Araç rehni	Ortaklar	TRL	5.150.000	10.094.126
			<b>39.158.520</b>	<b>112.069.361</b>

## **BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

#### **NOT – 11 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**

##### **Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77 TL (31 Mart 2025: 46.655,43 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket’in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %21,00 enflasyon oranı ve %24,80 iskonto oranı varsayımına göre, %3,14 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Kıdem tazminatı karşılığı</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Dönem başı	39.460.511	34.051.549
Faiz maliyeti	770.830	580.092
Aktüeryal kazanç/kayıp	4.995.835	11.883.735
Hizmet maliyeti	11.874.322	9.001.594
Yıl içerisindeki ödemeler (-)	(3.785.376)	(6.661.364)
Parasal (kayıp)/kazanç	(6.279.505)	(9.395.095)
<b>Dönem sonu</b>	<b>47.036.617</b>	<b>39.460.511</b>

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

#### NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in sermayesi 960.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve 960.000.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Mart 2025	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (**)	35,42%	340.000.000	35,42%	85.000.000
Emir Haktan Dışli (*)	4,58%	44.000.000	4,58%	11.000.000
Sadık Enes Dışli (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	26.000.000
Handan Dışli (*)	9,17%	88.000.000	9,17%	22.000.000
Eren Ali Dışli (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	26.000.000
Diğer	29,17%	280.000.000	29,17%	70.000.000
	<b>100%</b>	<b>960.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>240.000.000</b>
Sermaye düzeltme olumlu farkları		1.560.740.054		1.560.740.054
<b>Ödenmiş Sermaye Toplamı</b>		<b>2.520.740.054</b>		<b>1.800.740.054</b>

(\*) A Grubu

(\*\*) B Grubu

#### Sermaye Artırımı

Şirket, 21 Nisan 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile ödenmiş sermaye tutarı 240.000.000 TL tamamı iç kaynaklardan (Hisse senedi ihraç primlerinden) karşılanmak üzere 720.000.000 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımında bulunarak sermayesini 960.000.000 TL'ye çıkarmıştır. İlgili sermaye artışı Sermaye Piyasa Kurulu tarafından 4 Aralık 2025 tarihinde onaylanmıştır.

#### Paylara İlişkin Primler

	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
Paylara ilişkin primler	956.470.338	1.676.470.338
	<b>956.470.338</b>	<b>1.676.470.338</b>

#### Geri Alınan Paylar

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı olup hisselerinin %29,16'sı Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynakları içerisinde 226.257 adet hisse ve 5.447.824 TL tutarında geri alınan payları bulunmaktadır.

#### Aktüeryal Kazanç/Kayıp

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler**

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

**Kar Dağıtım**

Şirket, 31 Aralık 2025 itibarıyla 201.584.030 TL kar dağıtımını yapmıştır. (31 Aralık 2024: 140.054.438 TL).

**Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar**

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	106.672.352	132.158.328	(25.485.976)
Paylara İlişkin Primler	583.284.328	956.470.338	(373.186.010)

**NOT – 13 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 31 Aralık 2025	1 Nisan– 31 Aralık 2024	1 Ekim– 31 Aralık 2025	1 Ekim– 31 Aralık 2024
<b>Hasılat</b>				
Yurtiçi satışlar	3.877.109.580	3.340.122.297	1.612.938.750	1.278.355.911
Yurtdışı Satışlar	1.253.096	271.242.294	336.695	166.148.755
Diğer Gelirler	18.620	--	(631.671)	--
<b>Brüt satışlar</b>	<b>3.878.381.296</b>	<b>3.611.364.591</b>	<b>1.612.643.774</b>	<b>1.444.504.666</b>
Satıştan iskontolar (-)	(33.086.180)	(25.121.437)	(10.854.646)	(9.006.238)
Satıştan iadeler (-)	(13.967.540)	(14.923.809)	(2.122.007)	(9.819.882)
<b>Net satışlar</b>	<b>3.831.327.576</b>	<b>3.571.319.345</b>	<b>1.599.667.121</b>	<b>1.425.678.546</b>
Satışların maliyeti (-)	(3.251.913.479)	(3.123.867.640)	(1.182.584.272)	(1.245.849.643)
<b>Brüt kar</b>	<b>579.414.097</b>	<b>447.451.705</b>	<b>417.082.849</b>	<b>179.828.903</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 13 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla satış gelirleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2024</b>
Şeker satışları	2.957.621.683	3.037.685.522	1.247.747.425	1.249.445.087
Küspe satışları	162.991.954	177.874.657	97.635.356	135.486.525
Zirai tarım ürün satışları	354.362.762	263.857.929	(18.381.448)	20.623.738
Melas satışları	387.552.906	117.537.104	282.257.856	27.600.521
Diğer	15.851.991	14.409.379	3.384.585	11.348.795
	<b>3.878.381.296</b>	<b>3.611.364.591</b>	<b>1.612.643.774</b>	<b>1.444.504.666</b>

**Satışlara İlişkin Yoğunlaşma Riski**

Şirket'in satışlarına ve müşterilerine bakıldığında bazı müşterilerin, satışların içindeki payının yüksekliği sebebiyle bir yoğunlaşma riski yarattığı görülmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturan müşteriler ve oranları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

	<b>1 Nisan 2025 –31 Aralık 2025</b>		<b>1 Nisan 2024 –31 Aralık 2024</b>
<b>Müşteri</b>	<b>Hasılat içindeki payı</b>	<b>Müşteri</b>	<b>Hasılat içindeki payı</b>
A	%27	A	%42
B	%20	B	--
C	--	C	%16

**NOT – 14 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2024</b>
Satışların maliyetine verilen	182.406.049	94.025.977	65.885.120	34.402.273
Hizmet maliyetine verilen	5.492.225	2.475.122	--	--
Pazarlama giderleri	7.885.178	5.227.097	2.842.861	695.970
Genel yönetim giderleri	8.321.074	4.294.556	4.769.065	2.670.208
	<b>204.104.526</b>	<b>106.022.752</b>	<b>73.497.046</b>	<b>37.768.451</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 15 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 31 Aralık 2025	1 Nisan– 31 Aralık 2024	1 Ekim- 31 Aralık 2025	1 Ekim- 31 Aralık 2024
<b>Diğer gelirler</b>				
Ertelenmiş finansman gelirleri	89.381.090	55.263.055	59.663.062	39.348.002
Kur farkı gelirleri	74.457.687	79.074.691	16.958.035	22.149.764
Ustalık teşvik gelirleri	--	3.659.845	--	3.520.929
Konusu kalmayan dava karşılık gelirleri	787.617	--	(660.431)	--
Kota ceza gelirleri	13.509.802	--	13.509.802	--
Diğer gelirler	8.871.963	334.859	1.445.992	(3.843.888)
	<b>187.008.159</b>	<b>138.332.450</b>	<b>90.916.460</b>	<b>61.174.807</b>

	1 Nisan– 31 Aralık 2025	1 Nisan– 31 Aralık 2024	1 Ekim- 31 Aralık 2025	1 Ekim- 31 Aralık 2024
<b>Diğer giderler</b>				
Ertelenmiş finansman giderleri	41.757.546	21.744.596	3.221.750	(7.095.429)
Kur farkı giderleri	76.213.294	23.657.171	27.730.656	19.006.210
Dava karşılık giderleri	--	1.707.235	--	1.707.235
Ceza giderleri	2.405.310	--	2.405.310	--
Diğer	4.909.584	4.582.643	(2.246.092)	1.763.878
	<b>125.285.734</b>	<b>51.691.645</b>	<b>31.111.624</b>	<b>15.381.894</b>

**NOT – 16 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 31 Aralık 2025	1 Nisan– 31 Aralık 2024	1 Ekim- 31 Aralık 2025	1 Ekim- 31 Aralık 2024
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>				
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışları	43.827.158	103.584.608	13.088.229	42.241.096
Menkul kıymet satış karları	11.536.397	7.976.256	3.789.879	1.687.815
Faiz gelirleri	1.258.059	9.417.970	(329.050)	6.561.093
	<b>56.621.614</b>	<b>120.978.834</b>	<b>16.549.058</b>	<b>50.490.004</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>				
Menkul kıymet satış zararları	940.489	--	940.489	--
Sabit kıymet satış zararı	--	11.046.175	--	9.517.497
	<b>940.489</b>	<b>11.046.175</b>	<b>940.489</b>	<b>9.517.497</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 17 FİNANSMAN GİDERLERİ**

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2024</b>
Faiz giderleri	34.585.830	37.860.470	4.141.326	6.844.534
Banka komisyon giderleri	3.417.138	1.003.079	2.665.858	501.722
	<b>38.002.968</b>	<b>38.863.549</b>	<b>6.807.184</b>	<b>7.346.256</b>

**NOT – 18 GELİR VERGİLERİ**

**Kurumlar Vergisi**

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihli dönem içinde uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mart 2025: %25).

2 Ağustos 2024 tarihinde yayımlanan 7524 Sayılı Kanun ile asgari kurumlar vergisi yürürlüğe girmiştir. 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren başlayan yıllık dönemlerde uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10'dur. Asgari kurumlar vergisi, genel kurallar çerçevesinde hesaplanan kurumlar vergisinin indirim ve 7524 Sayılı Kanun'da belirtilen istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mart 2025: %25).

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

25 Mayıs 2021 tarihli 31491 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 18)" ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32'nci maddesine eklenen 6'ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

**Kurumlar Vergisi (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Cari vergi yükümlülüğü</b>		
Kurumlar vergisi karşılığı	30.536.119	1.288.307
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(23.337.689)	(1.288.307)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>7.198.430</b>	<b>--</b>

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2025 – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan 2024 – 31 Aralık 2024</b>
<b>Vergi (gideri)/geliri</b>		
Cari kurumlar vergisi	(30.536.119)	(11.812.366)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(226.616.000)	534.934.946
	<b>(257.152.119)</b>	<b>523.122.580</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

**Ertelenmiş vergiler**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmıştır

	<b>Toplam Geçici Farklar</b>		<b>Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)</b>	
	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(1.584.227.293)	(957.939.748)	(396.056.823)	(239.484.937)
Finansal yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler	13.007.058	1.112.159	2.991.623	255.797
Kıdem tazminatı karşılığı	47.036.617	39.460.511	11.759.154	9.865.128
Dava karşılığına ilişkin düzeltmeler	2.219.179	3.575.832	554.795	893.958
İzin karşılığı	18.610.821	16.013.910	4.652.705	3.683.199
Şüpheli alacak karşılığı	194.371	231.156	48.593	57.789
Stoklara ilişkin düzeltmeler	(13.559.334)	(127.638.839)	(3.118.647)	(29.356.933)
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	449.771	151.103.869	103.447	34.753.890
Ertelenmiş gelirler	(80.747.004)	(36.009.106)	(18.571.811)	(8.282.094)
Ertelenmiş giderler	11.478.710	10.268.087	2.640.103	2.361.660
Kira sözleşmelerine ilişkin düzeltmeler	(1.692.653)	(2.030.505)	(423.163)	(507.626)
Faiz gelir tahakkukları	(685.800)	(5.285.532)	(157.734)	(1.215.672)
Avanslara ilişkin düzeltmeler	89.656	16.434	20.621	3.780
Yatırım teşvikleri	430.631.663	536.702.198	430.631.665	536.702.197
<b>Ertelenen vergi varlıkları/yükümlülükleri, Net</b>	<b>(1.157.194.238)</b>	<b>(370.419.574)</b>	<b>35.074.528</b>	<b>309.730.136</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

**Ertelenmiş vergiler (Devamı)**

Şirket'in 1 Nisan-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>	<b>1 Nisan 2025 – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan 2024 – 31 Aralık 2024</b>
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi (-)	309.730.136	(71.669.958)
Özkaynağa yansıtılan	1.248.959	571.858
Parasal (kayıp)/kazanç	(49.288.567)	14.551.954
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(226.616.000)	534.934.945
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>35.074.528</b>	<b>478.388.799</b>

**Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları**

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapmış olduğu yatırımlara sağlanan teşviklere bağlı olarak hak kazandığı ve gelecek dönemlere oluşacak kurumlar vergisinden mahsup edebileceği 430.631.665 TL tutarındaki bakiyeyi, ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir. Şirket, 2026 yılı faaliyet dönemi içerisinde ilgili bakiyenin tamamının kurumlar vergisinden mahsup edileceğini öngörmektedir. Hak kazanılan yatırım teşvik tutarı zamanaşımına tabi değildir. Yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden tutarları vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı tablosunda açıklanmıştır.

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2025 – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan 2024 – 31 Aralık 2024</b>
<b>Muhasebe karı/(zararı)</b>	<b>128.603.525</b>	<b>(57.096.733)</b>
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi (2024: %23)	(32.150.881)	13.132.249
Nakit sermaye indirimi	--	53.992.950
Yatırım teşviklerinin vergi mahsup etkisi (-)	(517.200.528)	--
Üzerinden ertelenmiş vergi ayrılan yatırım teşvik etkisi	430.631.664	548.513.955
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi etkisi	(74.902.661)	(99.538.103)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(6.005.531)	(6.462.927)
Diğer	(57.524.182)	13.484.456
	<b>(257.152.119)</b>	<b>523.122.580</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT 19- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>(347.310.228)</b>
Stoklar	25.490.713
Peşin Ödenmiş Giderler	2.683.576
Ertelenmiş Gelirler	(89.656)
Maddi Duran Varlıklar	630.791.157
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	166.976.032
Kullanım Hakkı Varlıkları	921.052
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	(286.558.642)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	3.573.504
Paylara ilişkin primler	(266.783.121)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(17.636.255)
Geçmiş Yıllar Karları	(606.678.588)
<b>Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>38.607.766</b>
Hasılat	(229.755.818)
Satışların Maliyeti (-)	258.968.058
Genel Yönetim Gideri (-)	8.493.124
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	4.156.518
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler	(6.810.241)
Esas faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	4.004.202
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(4.051.073)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	15.533
Finansman Gideri (-)	3.587.463
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları</b>	<b>(308.702.462)</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 20 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)**

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Aralık 2025 ve 1 Nisan 2024-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla hisse başına kazanç ve kaybı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Nisan– 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ekim- 31 Aralık 2024</b>
Net dönem karı/(zararı)	(128.548.594)	466.025.847	217.879.463	95.833.367
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı	960.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000
<b>Tam TL cinsinden bir pay başına kar</b>	<b>(0,134)</b>	<b>1,942</b>	<b>0,908</b>	<b>0,399</b>

**NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

**Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Mart 2025</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>2.725.591.539</b>	<b>1.080.257.013</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(322.545.971)	(105.641.468)
<b>Net borç</b>	<b>2.403.045.568</b>	<b>974.615.545</b>
Toplam özsermaye	7.049.778.767	7.389.106.091
Toplam sermaye	9.452.824.335	8.363.721.636
<b>Borç/sermaye oranı</b>	<b>25%</b>	<b>12%</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

**NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Kur Riski**

Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

<b>31 Aralık 2025</b>	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları (TL Karşılığı)</b>	<b>Avro (TL Karşılığı)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	275.011.981	275.011.975	6
Verilen avanslar	24.630.626	4.102.999	20.527.627
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>299.642.607</b>	<b>279.114.974</b>	<b>20.527.633</b>
Ticari borçlar	372.552.161	356.982.569	15.569.592
Ertelenmiş gelirler	101.304.659	101.304.659	--
Diğer borçlar	9.577.068	3.461.131	6.115.937
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>483.433.888</b>	<b>461.748.359</b>	<b>21.685.529</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu</b>	<b>(183.791.281)</b>	<b>(182.633.385)</b>	<b>(1.157.896)</b>

  

<b>31 Mart 2025</b>	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları (TL Karşılığı)</b>	<b>Avro (TL Karşılığı)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	60.983.093	60.982.997	96
Verilen avanslar	495.366.334	436.040.984	59.325.350
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>556.349.427</b>	<b>497.023.981</b>	<b>59.325.446</b>
Ticari borçlar	371.117.051	371.117.051	--
Ertelenmiş giderler	70.704.203	70.704.203	--
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>441.821.254</b>	<b>441.821.254</b>	<b>--</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu</b>	<b>114.528.173</b>	<b>55.202.727</b>	<b>59.325.446</b>

**Duyarlılık analizi**

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Avro'nun %10 artması durumunda (115.790) TL kayıp (31 Mart 2025: 5.520.273 TL kazanç) ABD Doları'nın %10 artması durumunda (18.263.339) TL kayıp (31 Mart 2025: 5.932.545 TL kazanç)

**NOT – 22 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.