

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

**1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 Hesap Donemine Ait Finansal Tablolar,
Notlar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bor Şeker Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Bor Şeker Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (Not 2.1) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konusu

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Hasılatın kaydedilmesi</i> Şirket'in başlıca hasılat elde ettiği gelir unsuru Şeker, Küspe, Melas ve Zirai Tarım Ürünleri satışlarından oluşmaktadır. Şirket'in temel iş hacmi ve büyüklük göstergelerinden biri olması nedeniyle muhakememize göre bu konu kilit denetim konusu seçilmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin detaylı bilgi ve açıklamalar Not 2.8 ve 19'da sunulmuştur.	Hasılat için yapılan denetimlerimiz temel olarak aşağıdakileri kapsamaktadır; -Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir. -Yönetimin satışlardan elde edilen geliri doğru dönemde finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığı seçilen örneklerle kontrol edilmiştir. -Hasılatla yönelik örneklem seçerek gerçekleştirdiğimiz maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin hak ve sorumlulukların müşteriye transfer olup olmadığı değerlendirilmiştir. -Satışa ilişkin olarak Şirket satış süreçleri, iç kontrol yapısı incelenmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 22 Mayıs 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yılmaz Güney'dir.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate member of PRAXITY AISBL)

Yılmaz Güney, YMM
Sorumlu Denetçi
22 Mayıs 2026, İstanbul

Finansal Durum Tablosu	1-2
Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Özkaynaklar Değişim Tablosu	4
Nakit Akış Tablosu	5
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar	6 – 47

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Not	Denetimden Geçmiş 31 Mart 2026	Denetimden Geçmiş 31 Mart 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	55.930.046	116.248.697
Finansal Yatırımlar	11	52.276.714	--
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	8.930	205.202
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	144.471.658	348.561.591
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	14.371.225	57.019.255
Stoklar	7	2.019.114.384	2.260.337.361
Peşin Ödenmiş Giderler	8	521.029.898	611.956.560
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	--	11.391.247
Diğer Dönen Varlıklar	9	182.408.480	278.136.923
Toplam Dönen Varlıklar		2.989.611.335	3.683.856.836
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	12	5.069.063.858	4.195.108.756
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.094.862.145	1.094.512.489
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	3.935.020	5.445.846
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	--	340.829.464
Toplam Duran Varlıklar		6.167.861.023	5.635.896.555
TOPLAM VARLIKLAR		9.157.472.358	9.319.753.391

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

KAYNAKLAR	Not	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	533.043.858	560.482
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10	262.947.851	71.739.587
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	554.852	280.975
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	305.362.946	621.516.624
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	260.090	10.469.514
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	44.635.924	23.667.079
Ertelenmiş Gelirler	8	45.272.102	134.595.366
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	8.071.414	--
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	22.191.343	17.621.832
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	3.205.081	3.934.874
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	5.775.411	5.184.617
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.231.320.872	889.570.950
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10	165.839.853	255.729.659
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	108.777.231	--
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	56.135.178	43.422.655
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	45.123.032	--
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		375.875.294	299.152.314
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	18	960.000.000	240.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	18	1.813.836.437	1.741.548.437
Paylara İlişkin Primler	18	1.052.513.071	1.844.801.071
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(35.433.450)	(24.710.707)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		145.428.093	120.581.765
Geri Alınan Paylar (-)	18	(5.447.824)	--
Geçmiş Yıllar Karları		3.960.449.896	3.674.753.929
Net Dönem Karı/(Zararı)		(341.070.031)	534.055.632
Toplam Özkaynaklar		7.550.276.192	8.131.030.127
TOPLAM KAYNAKLAR		9.157.472.358	9.319.753.391

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİŐER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i>	<i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i>
	Not	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	5.256.413.912	5.517.786.206
Satışların Maliyeti (-)	19	(4.628.909.787)	(4.883.735.485)
Brüt Faaliyet Karı		627.504.125	634.050.721
Pazarlama Giderleri (-)	20	(121.105.502)	(140.010.433)
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(196.526.095)	(196.857.416)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20	(5.729.836)	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	151.567.587	212.210.611
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(139.273.450)	(91.513.230)
Faaliyet Karı		316.436.829	417.880.253
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	94.450.246	256.823.443
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(1.034.917)	(8.846.365)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		409.852.158	665.857.331
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	26	(334.626.450)	(478.303.142)
Finansman Gideri	24	(71.871.884)	(46.747.777)
Vergi Öncesi Karı		3.353.824	140.806.412
Vergi Gelir/(Gideri)		(344.423.855)	393.249.220
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	25	(35.285.006)	(1.417.664)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	25	(309.138.849)	394.666.884
Dönem Net Karı/(Zararı)		(341.070.031)	534.055.632
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	27	(0,355)	0,556
DİŐER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	(14.296.991)	(13.076.954)
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Giderleri	25	3.574.248	3.269.238
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		(10.722.743)	(9.807.716)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(351.792.774)	524.247.916

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Geri Alınan Paylar (-)	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
1 Nisan 2024 Bakiyesi	240.000.000	1.741.548.437	1.844.801.071	90.924.912	(14.902.991)	--	2.365.346.905	1.487.648.008	7.755.366.342
Transfer	--	--	--	--	--	--	1.487.648.008	(1.487.648.008)	--
Kar Dağıtımı (-)	--	--	--	29.656.853	--	--	(183.774.352)	--	(154.117.499)
Vergi Değişikliği Etkisi	--	--	--	--	--	--	5.533.368	--	5.533.368
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(9.807.716)	--	--	534.055.632	524.247.916
31 Mart 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.741.548.437	1.844.801.071	120.581.765	(24.710.707)	--	3.674.753.929	534.055.632	8.131.030.127
1 Nisan 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.741.548.437	1.844.801.071	120.581.765	(24.710.707)	--	3.674.753.929	534.055.632	8.131.030.127
Transfer	720.000.000	72.288.000	(792.288.000)	--	--	--	534.055.632	(534.055.632)	--
Kar Dağıtımı (-)	--	--	--	24.846.328	--	--	(246.691.780)	--	(221.845.452)
Vergi Değişikliği Etkisi	--	--	--	--	--	--	(1.667.885)	--	(1.667.885)
Geri Alınan Paylar	--	--	--	--	--	(5.447.824)	--	--	(5.447.824)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(10.722.743)	--	--	(341.070.031)	(351.792.774)
31 Mart 2026 Bakiyesi	960.000.000	1.813.836.437	1.052.513.071	145.428.093	(35.433.450)	(5.447.824)	3.960.449.896	(341.070.031)	7.550.276.192

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		1 Nisan 2025- 31 Mart 2026	1 Nisan 2024- 31 Mart 2025
A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Net Karı/(Zararı)		(341.070.031)	534.055.632
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		755.655.599	(348.524.164)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili düzeltmeler	12,13,14	313.873.311	158.384.140
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5,7	7.575.012	8.655.480
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	23	(276.722)	--
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16,17	7.957.242	12.795.852
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	22	3.607.133	(41.450.425)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23	(2.372.682)	(19.822.663)
Vergi Geliri/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	344.423.855	(393.249.220)
Net Parasal (Kayıp)/Kazanç Pozisyonu ile İlgili Düzeltmeler		80.868.450	(73.837.328)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		270.298.315	1.485.642.283
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	168.533.298	(3.955.026)
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	6	42.648.030	(2.702.168)
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	7	234.697.965	125.021.346
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	(180.137.847)	420.050.698
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	6	(10.209.424)	(7.064.111)
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	11	(104.143.140)	1.029.541.864
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	8	90.926.662	(35.559.523)
Diğer dönen varlıklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	9	95.728.443	(128.911.379)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(67.745.672)	89.220.582
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		684.883.883	1.671.173.751
Ödenen kıdem tazminatları	17	(5.701.992)	(7.330.217)
Vergi İadeleri/Ödemeleri		(17.490.230)	(22.592.429)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	12,13	(1.194.872.848)	(1.550.133.565)
Maddi/Maddi olmayan duran varlık satımları nedeniyle oluşan nakit girişleri	12,13	11.845.121	37.003.965
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Ödenen Kar Payı (-)	18	(221.845.452)	(154.117.499)
Alınan Faiz		4.525.912	18.395.658
Geri Alınan Paylar		(5.447.824)	--
Kira Sözleşmelerinden Nakit Çıkışları	14	(1.679.648)	(1.563.028)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıkışları), Net	10	729.279.314	(182.217.748)
D. Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim (A+B+C)			
		(16.503.764)	(191.381.112)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri	4	116.248.697	395.478.906
F. Nakit ve Nakit Benzerleri Enflasyon Etkisi		(43.814.887)	(87.849.097)
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E+F)	4	55.930.046	116.248.697

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bor Şeker A.Ş. ("Bor şeker" veya "Şirket"), esas amacı Türkiye Cumhuriyeti'nde iç pazar ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte her nevi şeker üretmek, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in merkez adresi; Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2A/1501 Kadıköy/İstanbul'dur. Şirket'in fabrika adresi; Şeker, 51730 Bahçeli/Bor/Niğde'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 15 Şubat 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %29,15 oranında hissesi mevcuttur (Not 18).

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir. Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 960.000.000 TL'dir.

Şirket, 4 Mayıs 2018 tarihinde 336.000.000 TL bedelle Niğde'de bulunan Bor Şeker fabrikasını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan satın almıştır. Bor Şeker fabrikasının kullanımında olup satın alma listesinde bulunan arsa ve araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, makine ve teçhizat, cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar ve 62.000 ton şeker A kotası üretme hakkı ve stoklar satın alma sözleşmesine istinaden devir alınmıştır. Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 71.290 Ton A kotası 3.564 Ton B kotası Şeker üretme hakkı bulunmaktadır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ödenen tutarın varlık grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Varlık grubu	Ödenen Tutar (TL)
Arazi ve Arsalar	495.947.618
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	345.570.523
Binalar	478.634.466
Tesis Makine ve Cihazlar	751.269.782
Taşıtlar	4.353.021
Demirbaşlar	35.835.604
Stok	118.676.080
Kota Hakkı (Not 13)	1.093.843.660
Toplam ödeme	3.324.130.754

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 405 personeli bulunmaktadır (31 Mart 2025: 408 Personel).

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Not 18'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere Not 2.8'de belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.2 İşletmenin Sürekliliği

Şirket'in finansal tabloları, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Mart 2026 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %205 olmuştur (31 Mart 2025: %250).

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks (*)	Düzeltilme Katsayısı
31 Mart 2026	121,47	1
31 Mart 2025	92,82	1,30866
31 Mart 2024	67,21	1,80730

(*) TÜİK tarafından yapılan güncelleme ile daha önce kullanılmakta olan 2003=100 TÜFE temel yılı, 2025=100 olarak değiştirilmiştir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Mart 2025, 31 Mart 2024 tarihli finansal tablolar, 31 Mart 2026 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

2.4 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL")

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Mart 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Şirket'in TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin finansal tabloları önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

a) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11

Eylül 2025'te KGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içeren şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması- TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

TFRS 9 Finansal Araçlar- Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar- "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu- Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 31 Mart 2026 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
 - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri
- İçin mali tablolarla gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Şirket TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Mart 2026 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve kredi kartı satışlarını içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde kar zarar tablosuna yansıtılır.

Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Banka Kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar veya zarara kaydedilir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	33 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	2-16 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4-5 yıl
Özel maliyetler	20 yıl

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda kar veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Şirket kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismanına tabi tutup maliyet değeri ile değerlemektedir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma Maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Dövizli İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden bilançonun varlık hesaplarında yer alan parasal kalemler alış, yükümlülükler kısmında yer alan parasal kalemler satış kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Şirket Yönetimi dövizli bakiyelerinin çevriminde, 31 Mart 2026 tarihli spot kur yerine 30 Mart 2026 tarihli alış kurundan çevrilmesi durumu değerlendirmiş ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmaması nedeniyle 30 Mart 2026 tarihli alış kurunu kullanmayı tercih etmiştir.

31 Mart 2026	Spot Kur Alış	Spot Kur Satış
ABD Doları	44,3841	44,4641
Avro	51,0236	51,1156

Hasılat

Şirket, taahhüt edilmiş bir malı müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir;

- Müşteriler ile sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmedeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır. Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı finansal tablo notlarında gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir (Not 26). Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Şirket bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkı, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesini içeren sözleşmeleri kiralama sözleşmeleri olarak kabul edip ilgili sözleşmeye dayalı hakkı kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Şirket başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar için kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini uygulamaktadır.

Şirket kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismanına tabi tutup maliyet değeri ile değerlemektedir.

Kiralama yükümlülüğü ise kiralamanın fiilen başladığı tarihte, gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, varsa zımni faiz oranı aksi halde kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Tanımlanmış fayda planı

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanmış katkı planı

Şirket, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Şirket'in hissedarları, Şirket'in hissedarlarının doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar, Şirket faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Şirket veya Şirket'in yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir. İlişkili taraflarla olan işlemler finansal tablo notlarında açıklanır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlere geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak- kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bölgümlere göre raporlama

Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

2.9 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismanına ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayırmaktadır.

Alacak/Borç iskontosu

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır.

Ertelenmiş vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Kota hakkı

Şirket, Özelleştirme idaresi başkanlığından satın aldığı varlıkların maliyet bedeli ile satın alma bedeli arasındaki farkı kota hakkı olarak muhasebeleştirmiştir. Kota hakkı belirli bir ömrü olmamasından kaynaklı olarak itfa edilmemiştir (Not 13).

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**a) Alacak / Borç Bakiyeleri**

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	8.930	205.202
	8.930	205.202
	31 Mart 2026	31 Mart 2025
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	6.126	91.991
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	548.726	188.984
	554.852	280.975

b) Alış /Satış Bakiyeleri

	1 Nisan – 31 Mart 2026	
İlişkili taraflara satışlar	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	1.335.897	--
	1.335.897	--
	1 Nisan – 31 Mart 2025	
İlişkili taraflara satışlar	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	1.738.790	311.097
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	51.494
	1.738.790	362.591

	1 Nisan – 31 Mart 2026				
İlişkili taraflardan alışlar	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Kira	Faiz	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	1.968.221	164.221	--	--	129.787
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	5.954.564	1.220.326	--	964.180
Eren Ali Dışli	--	--	559.883	--	--
Emir Haktan Dışli	--	--	559.883	--	--
Sadık Enes Dışli	--	--	559.883	--	--
	1.968.221	6.118.785	2.899.975	--	1.093.967

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**b) Alış /Satış Bakiyeleri (Devamı)****1 Nisan – 31 Mart 2025**

İlişkili taraflardan alışlar	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Faiz (*)	Kira	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	4.615.718	1.415.287	--	--	138.459
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	6.519.626	20.535.828	1.081.088	893.197
Eren Ali Dışli	--	--	--	468.913	--
Emir Haktan Dışli	--	--	--	468.913	--
Sadık Enes Dışli	--	--	--	468.913	--
	4.615.718	7.934.913	20.535.828	2.487.827	1.031.656

(*) Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş.'nin kullanıp Bor Şeker'e vermiş olduğu köprü kredilerin faiz giderlerinden oluşmaktadır.

(1) Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler: 1 Nisan- 31 Mart 2026 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 40.009.259 TL'dir. (1 Nisan-31 Mart 2025: 38.606.442 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ödenen ücretlerden oluşmaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kasa	63.126	148.083
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	26.849.838	68.992.609
- Vadeli mevduat	25.655.644	40.499.042
Diğer hazır değerler (*)	3.361.438	6.608.963
	55.930.046	116.248.697

(*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TRL	35,00%	1 Nisan 2026	24.194.594	24.194.594
TRL	36,00%	1 Nisan 2026	383.832	383.832
TRL	33,50%	1 Nisan 2026	1.077.218	1.077.218
				25.655.644

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TRL	43,00%	14 Nisan 2025	29.127.174	29.127.174
TRL	40,00%	1 Nisan 2025	11.371.868	11.371.868
				40.499.042

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 28'de açıklanmıştır.

NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	145.951.264	355.246.339
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.930	205.202
Alınan çekler ve senetler	2.944.465	4.614.335
Tahsili şüpheli ticari alacaklar	1.891.319	1.101.001
	150.795.978	361.166.877
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(4.424.071)	(11.299.083)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.891.319)	(1.101.001)
	144.480.588	348.766.793

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 20 gündür.

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Dönem başı bakiye	1.101.001	2.416.833
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	1.050.000	254.366
İptal edilen karşılıklar	--	(903.375)
Parasal (kayıp)/kazanç	(259.682)	(666.823)
	1.891.319	1.101.001

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	297.722.584	590.381.693
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	554.852	280.975
Borç senetleri	17.574.206	70.759.634
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(9.933.844)	(39.624.703)
	305.917.798	621.797.599

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 gündür.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Uzun vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	117.174.024	--
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(8.396.793)	--
	108.777.231	--

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ticari borçlarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 28'de açıklanmıştır.

NOT – 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Vergi iade alacakları	14.015.300	56.948.033
Verilen depozito ve teminatlar	175.925	26.381
Personelden alacaklar	180.000	44.841
	14.371.225	57.019.255

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa vadeli diğer borçlar		
Kooperatif borçları (*)	260.090	10.469.514
	260.090	10.469.514

(*) Şeker pancarı alınan üreticilerin kooperatiflere olan borçlarının, Şirket'in üreticilere olan borcundan mahsup edilmek kaydıyla devralınan ve kooperatiflere ödenecek borç tutarlarından oluşmaktadır.

NOT – 7 STOKLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
İlk madde ve malzemeler	224.568.789	72.842.766
Mamuller	1.520.168.550	1.913.311.848
Ticari mallar	189.624.457	183.206.405
Diğer stoklar	100.187.445	99.886.187
Stok değer düşüklüğü (-)	(15.434.857)	(8.909.845)
	2.019.114.384	2.260.337.361

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Dönem başı bakiye	8.909.845	5.637.473
Yıl içinde ayrılan/iptal edilen karşılıklar	6.525.012	3.272.372
	15.434.857	8.909.845

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Sabit kıymet için verilen avanslar	53.311.429	554.972.323
Stok ve hizmet alımı için verilen avanslar	4.740.004	30.934.261
Şirket pay satın alımı için verilen avanslar (*)	443.841.000	--
Gelecek aylara ait giderler	19.022.643	25.911.789
Personele verilen avanslar	114.822	138.187
	521.029.898	611.956.560

(*) Şirket, 31 Ocak 2026 tarihinde Yıldız Holding A.Ş.'nin sahibi olduğu Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.'nin operasyonel faaliyetlerini devralmasına ilişkin ön protokol'e istinaden Yıldız Holding A.Ş.'ne verilen avans tutarını içermektedir.

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Alınan avanslar	45.272.102	134.595.366
	45.272.102	134.595.366

NOT – 9 DİĞER VARLIKLAR VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	182.374.861	278.087.218
Diğer	33.619	49.705
	182.408.480	278.136.923

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	5.616.365	5.169.658
Diğer	159.046	14.959
	5.775.411	5.184.617

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 10 BORÇLANMALAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Kısa vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL krediler	532.650.366	--
Kredi kartları	393.492	560.482
	533.043.858	560.482
	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri (*)	1.574.152	1.464.859
Taksitli TL krediler	261.373.699	70.274.728
	262.947.851	71.739.587
	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Uzun vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri (*)	592.135	1.746.603
Taksitli TL krediler	165.247.718	253.983.056
	165.839.853	255.729.659

(*) Şirket'in finansal kiralama yükümlülükleri ilişkili taraflardan olan ofis kira bedelidir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %28-%29'dur (31 Mart 2025: TL krediler için %15-%16'dır).

Şirket'in borçlanmalarının vade yapısı Not 28'de yer almaktadır.

NOT – 11 FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Finansal yatırımlar	52.276.714	--
	52.276.714	--

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Fon Adı	Pay adedi	TL Karşılığı
ZP8 Fon	14.937.830	52.276.714
		52.276.714

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Mart 2026 tarihinde sona eren dönem içerisinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2026
Maliyet					
Arazi ve arsalar	495.950.105	--	--	--	495.950.105
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	346.054.642	775.175	--	5.730.458	352.560.275
Binalar	507.981.143	24.045.893	--	97.338.105	629.365.141
Makine, tesis ve cihazlar	1.201.002.858	469.132.291	--	2.219.481.804	3.889.616.953
Taşıtlar	88.148.143	15.134.886	(14.572.983)	--	88.710.046
Döşeme ve demirbaşlar	68.531.307	13.599.428	--	20.227.092	102.357.827
Özel maliyetler	5.217.387	--	--	--	5.217.387
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	2.354.624.211	671.270.653	--	(2.342.777.459)	683.117.405
	5.067.509.796	1.193.958.326	(14.572.983)	--	6.246.895.139
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	180.517.338	27.621.867	--	--	208.139.205
Binalar	166.078.589	28.078.501	--	--	194.157.090
Makine, tesis ve cihazlar	440.309.359	233.171.529	--	--	673.480.888
Taşıtlar	37.252.474	13.651.305	(5.100.544)	--	45.803.235
Döşeme ve demirbaşlar	47.548.564	7.853.104	--	--	55.401.668
Özel maliyetler	694.716	154.479	--	--	849.195
	872.401.040	310.530.785	(5.100.544)	--	1.177.831.281
Net kayıtlı değer	4.195.108.756				5.069.063.858

(*) Şirket'in pancar işleme kapasitesini, üretim verimini yükseltmek için yapmış olduğu fabrika revizasyonu ve makine teçhizatları içermekte olup yatırımların %100'ü tamamlanmış olup etil alkol üretim tesisine ilişkin yatırım devam etmekte ve tamamlanan yatırımlar Makine, tesis ve cihazlar hesabına sınıflandırılmıştır.

1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 tarihleri arasında ayrılan amortisman ve itfa payı giderlerinin 289.430.845 TL'si satışların maliyetine, 12.374.134 TL'si genel yönetim giderlerine, 12.068.332 TL'si pazarlama dağıtım giderlerine yansıtılmıştır (Not 21).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem içerisinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2025
Maliyet					
Arazi ve arsalar	495.950.105	--	--	--	495.950.105
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	346.054.642	--	--	--	346.054.642
Binalar	500.779.406	7.201.737	--	--	507.981.143
Makine, tesis ve cihazlar	1.072.632.125	16.885.692	--	111.485.041	1.201.002.858
Taşıtlar	78.189.399	32.390.642	(22.431.898)	--	88.148.143
Döşeme ve demirbaşlar	61.722.113	6.809.194	--	--	68.531.307
Özel maliyetler	5.217.387	--	--	--	5.217.387
Yapılmakta olan yatırımlar	981.766.094	1.484.378.391	(35.233)	(111.485.041)	2.354.624.211
	3.542.311.271	1.547.665.656	(22.467.131)	--	5.067.509.796
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	153.092.652	27.424.686	--	--	180.517.338
Binalar	140.419.916	25.658.673	--	--	166.078.589
Makine, tesis ve cihazlar	358.448.869	81.860.490	--	--	440.309.359
Taşıtlar	28.871.408	13.666.895	(5.285.829)	--	37.252.474
Döşeme ve demirbaşlar	40.742.202	6.806.362	--	--	47.548.564
Özel maliyetler	540.237	154.479	--	--	694.716
	722.115.284	155.571.585	(5.285.829)	--	872.401.040
Net kayıtlı değer	2.820.195.987				4.195.108.756

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Mart 2026
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	1.093.843.660	--	--	1.093.843.660
Haklar	572.457	914.522	--	1.486.979
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.618.593	--	--	3.618.593
	1.098.034.710	914.522	--	1.098.949.232
Birikmiş itfa payı				
Haklar	430.099	221.687	--	651.786
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.092.122	343.179	--	3.435.301
	3.522.221	564.866	--	4.087.087
Net kayıtlı değer	1.094.512.489			1.094.862.145

Şirket'in itfa payı giderlerinin detayı Not 21'de yer almaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Mart 2025
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	1.093.843.660	--	--	1.093.843.660
Haklar	488.107	84.350	--	572.457
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.488.487	130.106	--	3.618.593
	1.097.820.254	214.456	--	1.098.034.710
Birikmiş itfa payı				
Haklar	390.827	39.272	--	430.099
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.572.293	519.829	--	3.092.122
	2.963.120	559.101	--	3.522.221
Net kayıtlı değeri	1.094.857.134			1.094.512.489

Şirket'in itfa payı giderlerinin detayı Not 21'de yer almaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Mart 2026
Maliyet					
Bina	9.570.629	1.266.834	--	--	10.837.463
	9.570.629	1.266.834	--	--	10.837.463
Birikmiş itfa payı					
Bina	4.124.783	2.777.660	--	--	6.902.443
	4.124.783	2.777.660	--	--	6.902.443
Net kayıtlı değeri	5.445.846				3.935.020

Şirket yıl içinde 1.679.648 TL tutarında kira ödemesi gerçekleştirmiş olup kiralanın yer ofis olarak kullanılmaktadır.

	1 Nisan 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Mart 2025
Maliyet					
Bina	6.384.553	3.186.076	--	--	9.570.629
	6.384.553	3.186.076	--	--	9.570.629
Birikmiş itfa payı					
Bina	1.871.329	2.253.454	--	--	4.124.783
	1.871.329	2.253.454	--	--	4.124.783
Net kayıtlı değeri	4.513.224				5.445.846

NOT – 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Personele borçlar	23.131.461	--
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	18.427.569	20.239.878
Ödenecek vergi ve fonlar	3.076.894	3.427.201
	44.635.924	23.667.079

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**16.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları**

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Dava karşılığı	3.205.081	3.934.874
İzin karşılığı	22.191.343	17.621.832
	25.396.424	21.556.706

Dava karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Açılış bakiyesi	3.934.874	734.501
Dönem içi ayrılan karşılık	198.285	3.403.028
Parasal (kayıp)/kazanç	(928.078)	(202.655)
Dönem sonu karşılık tutarı	3.205.081	3.934.874

İzin karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Açılış bakiyesi	17.621.832	11.500.918
Dönem içi ayrılan karşılık	8.725.789	9.294.110
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.156.278)	(3.173.196)
Dönem sonu karşılık tutarı	22.191.343	17.621.832

16.2 Dava ve İhtilaflar

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket tarafından yürütülen 1 adet dava ve 9 adet icra takibi bulunmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve devam eden toplam 3.205.081 TL tutarında dava bulunmaktadır. Şirket Yönetimi, aleyhe açılan davalar nedeniyle oluşabilecek giderlere ilişkin olarak karşılık ayırmıştır (Not 16.1).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**16.3 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler****Verilen teminat / Kefalet**

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Mart 2026	31 Mart 2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.958.974.328	4.001.966.035
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	1.958.974.328	4.001.966.035

(*) 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Mart 2025: %0'dır.).

Verilen teminat/rehin/ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	31 Mart 2026 (TL Karşılığı)	31 Mart 2025 (TL Karşılığı)
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	1.195.144.328	2.175.410.383
İpotekler	Banka	TRL	763.830.000	1.826.555.652
			1.958.974.328	4.001.966.035

Alınan teminat / Kefalet

Cinsi	Kimden Alındığı	Döviz Cinsi	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Teminat mektubu, çek ve senetleri	Müşteri	TRL	43.403.124	112.214.346
Araç rehni	Müşteri, Ortak	TRL	5.150.000	11.107.655
			48.553.124	123.322.001

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT -17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77 TL (31 Mart 2025: 46.655,43 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket’in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %21,00 enflasyon oranı ve %24,80 iskonto oranı varsayımına göre, %3,14 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Şirket’in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığı	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Dönem başı	43.422.655	37.470.591
Faiz maliyeti	1.042.048	638.338
Aktüeryal kazanç/kayıp	14.296.991	13.076.954
Hizmet maliyeti	13.317.125	9.905.424
Yıl içerisindeki ödemeler (-)	(5.701.992)	(7.330.217)
Parasal (kayıp)/kazanç	(10.241.649)	(10.338.435)
Dönem sonu	56.135.178	43.422.655

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in sermayesi 960.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve 960.000.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Mart 2025	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (**)	35,42%	340.000.000	35,42%	85.000.000
Emir Haktan Dışlı (*)	4,58%	44.000.000	4,58%	11.000.000
Sadık Enes Dışlı (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	26.000.000
Handan Dışlı (*)	9,17%	88.000.000	9,17%	22.000.000
Eren Ali Dışlı (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	26.000.000
Diğer	29,17%	280.000.000	29,17%	70.000.000
	100%	960.000.000	100%	240.000.000
Sermaye düzeltme olumlu farkları		1.813.836.437		1.741.548.437
Toplam		2.773.836.437		1.981.548.437

(*) A Grubu

(**) B Grubu

Sermaye Artırımı

Şirket, 21 Nisan 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile ödenmiş sermaye tutarı 240.000.000 TL tamamı iç kaynaklardan (Hisse senedi ihraç primlerinden) karşılanmak üzere 720.000.000 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımında bulunarak sermayesini 960.000.000 TL'ye çıkarmıştır. İlgili sermaye artışı Sermaye Piyasa Kurulu tarafından 4 Aralık 2025 tarihinde onaylanmıştır.

Paylara İlişkin Primler

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Paylara ilişkin primler	1.052.513.071	1.844.801.071
	1.052.513.071	1.844.801.071

Geri Alınan Paylar

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı olup hisselerinin %29,15'i, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirket'in, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla özkaynakları içerisinde 905.028 adet hisse ve 5.447.824 TL tutarında geri alınan payları bulunmaktadır.

Aktüeryal Kazanç/Kayıp

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Dağıtım

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, Asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket, 31 Mart 2026 tarihinde dönem içerisinde tamamı nakit olarak 221.845.452 TL, 31 Mart 2025 tarihinde dönem içerisinde 154.117.499 TL kâr payı dağıtımını yapmıştır.

Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	106.672.352	145.428.093	(38.755.741)
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.659.799.298	1.813.836.437	(154.037.139)
Paylara İlişkin Primler	583.284.328	1.052.513.071	(469.228.743)

NOT – 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Hasılat		
Yurtiçi satışlar	5.303.787.928	5.190.113.867
Yurtdışı Satışlar	16.850.285	386.605.690
Brüt satışlar	5.320.638.213	5.576.719.557
Satıştan iskontolar (-)	(47.629.908)	(40.976.532)
Satıştan iadeler (-)	(16.594.393)	(17.956.819)
Net satışlar	5.256.413.912	5.517.786.206

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla satış gelirleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Şeker satışları	4.181.558.169	4.793.777.563
Küspe satışları	400.142.704	272.086.251
Zirai tarım ürün satışları	436.802.838	280.546.521
Melas satışları	262.285.315	213.589.504
Diğer	39.849.187	16.719.718
	5.320.638.213	5.576.719.557

Satışlara İlişkin Yoğunlaşma Riski

Şirket'in satışlarına ve müşterilerine bakıldığında bazı müşterilerin, satışların içindeki payının yüksekliği sebebiyle bir yoğunlaşma riski yarattığı görülmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturan müşteriler ve oranları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Müşteri	1 Nisan 2025 –31 Mart 2026		1 Nisan 2024 –31 Mart 2025	
	Hasılat içindeki payı	Müşteri	Hasılat içindeki payı	Müşteri
A	%30	A	%37	
B	%7	B	%16	
C	%19	C	%7	

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Satışların maliyeti		
İlk madde malzeme gideri	2.908.926.889	3.267.366.332
Direkt işçilik gideri	326.250.271	325.550.428
Genel üretim gideri	378.260.936	349.180.066
Amortisman ve itfa payları	289.430.845	134.691.128
Mamullerdeki değişim		
Dönem başı stok	1.913.311.848	2.202.326.860
Dönem sonu stok	(1.520.168.550)	(1.913.311.848)
Satılan mamul maliyeti	4.296.012.239	4.365.802.966
Ticari mallardaki değişim		
Dönem başı stok	183.206.405	85.337.275
Dönem içi alışlar	339.315.600	615.801.649
Dönem sonu stok	(189.624.457)	(183.206.405)
Satılan ticari mal maliyeti	332.897.548	517.932.519
Satışların maliyeti toplamı	4.628.909.787	4.883.735.485

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 20 GENEL YÖNETİM, PAZARLAMA, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönem itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	146.866.812	150.215.526
Amortisman ve itfa payları giderleri	12.374.134	11.612.325
Yakıt giderleri	7.242.550	3.725.614
Danışmanlık gideri	14.081.094	12.266.825
Bakım onarım giderleri	2.882.069	2.355.228
Ofis giderleri	4.077.109	5.912.958
Vergi, resim ve harçlar	3.282.614	2.718.622
Temsil ve ağırlama giderleri	2.050.215	969.701
Diğer	3.669.498	7.080.617
	196.526.095	196.857.416

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Pazarlama giderleri		
Nakliye giderleri	55.367.693	73.343.029
Personel giderleri	38.936.627	42.817.837
Amortisman ve itfa payları giderleri	12.068.332	12.080.687
Vergi, resim ve harçlar	4.994.759	3.759.805
Elektik ve yakıt giderleri	981.455	1.080.163
Diğer	8.756.636	6.928.912
	121.105.502	140.010.433

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Araştırma ve geliştirme giderleri		
Personel giderleri	5.729.836	--
	5.729.836	--

NOT – 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Satışların maliyetine verilen	326.250.271	325.550.428
Pazarlama giderleri	38.936.627	42.817.837
Genel yönetim giderleri	146.866.812	150.215.526
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.729.836	--
	517.783.546	518.583.791

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Satışların maliyetine verilen	289.430.845	134.691.128
Pazarlama giderleri	12.068.332	12.080.687
Genel yönetim giderleri	12.374.134	11.612.325
	313.873.311	158.384.140

NOT – 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Diğer gelirler		
Kur farkı gelirleri	96.958.615	150.561.214
Ertelenmiş finansman gelirleri	26.964.723	49.440.322
Ustalık teşvik gelirleri	1.247.132	390.477
Kota ceza gelirleri	15.422.846	4.977.547
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak gelirleri	--	903.375
Diğer gelirler	10.974.271	5.937.676
	151.567.587	212.210.611

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Diğer giderler		
Kur farkı giderleri	91.163.541	50.674.816
Ertelenmiş finansman giderleri	34.702.907	25.858.407
Bağış ve yardımlar	1.310.344	8.928.023
Şüpheli ticari alacak karşılığı	1.050.000	254.366
Dava karşılık giderleri	198.285	3.403.028
Ceza giderleri	2.646.803	--
Diğer	8.201.570	2.394.590
	139.273.450	91.513.230

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artıŐları	276.722	--
Finansal yatırım satış karları	87.274.930	218.605.122
Faiz gelirleri	4.525.912	18.395.658
Sabit kıymet satış karları	2.372.682	19.822.663
	94.450.246	256.823.443
	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Finansal yatırım satış zararları	1.034.917	8.846.365
	1.034.917	8.846.365

NOT – 24 FİNANSMAN GİDERLERİ

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Finansman giderleri		
Faiz giderleri	63.824.149	44.609.414
Banka komisyon giderleri	8.047.735	2.138.363
	71.871.884	46.747.777

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 25 GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla cari dönem varlıkları bulunmamaktadır. (31 Mart 2025: 11.391.247 TL).

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mart 2026 tarihli dönem içinde uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mart 2025: %25).

2 Ağustos 2024 tarihinde yayımlanan 7524 Sayılı Kanun ile asgari kurumlar vergisi yürürlüğe girmiştir. 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren başlayan yıllık dönemlerde uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10'dur. Asgari kurumlar vergisi, genel kurallar çerçevesinde hesaplanan kurumlar vergisinin indirim ve 7524 Sayılı Kanun'da belirtilen istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2024 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mart 2025: %25).

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

25 Mayıs 2021 tarihli 31491 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 18)" ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32'nci maddesine eklenen 6'ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 25 GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlölükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Cari vergi yükümlölüğü		
Kurumlar vergisi karşılığı	35.285.006	1.417.664
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(27.213.592)	(1.417.664)
Ödenecek kurumlar vergisi	8.071.414	--

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlölükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Vergi gideri/geliri		
Cari kurumlar vergisi	(35.285.006)	(1.417.664)
Ertelenmiş vergi geliri / gideri	(309.138.849)	394.666.884
	(344.423.855)	393.249.220

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 25 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmıştır

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	
	31 Mart 2026	31 Mart 2025	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Dava karşılığına ilişkin düzeltmeler	3.205.081	3.934.874	801.270	983.719
Finansal yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler	34.389.381	1.223.829	7.909.558	281.481
Kıdem tazminatı karşılığı	56.135.178	43.422.655	14.033.795	10.855.664
İzin karşılığı	22.191.343	17.621.832	5.547.836	4.053.021
Şüpheli alacak karşılığı	194.371	254.366	48.593	63.592
Stoklara ilişkin düzeltmeler	(169.499.371)	(140.454.777)	(38.984.855)	(32.304.599)
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	144.836.665	166.275.879	33.312.433	38.243.452
Ertelenmiş finansman gelirleri	(18.330.637)	(39.624.702)	(4.216.047)	(9.113.681)
Maddi, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(1.867.059.936)	(1.054.124.389)	(466.764.984)	(263.531.097)
Avanslara ilişkin düzeltmeler	572.315	18.084	131.632	4.159
Ertelenmiş finansman giderleri	4.424.071	11.299.083	1.017.536	2.598.789
Kira sözleşmelerine ilişkin düzeltmeler	(1.768.733)	(2.234.384)	(442.183)	(558.596)
Yatırım teşvik indirimi	389.409.904	590.591.296	389.409.904	590.591.295
Nakdi sermaye indirimi	52.312.500	--	13.078.125	--
Faiz gelir tahakkukları	(24.544)	(5.816.241)	(5.645)	(1.337.735)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, Net			(45.123.032)	340.829.464

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 25 GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler (Devamı)

Şirket'in 1 Nisan-31 Mart 2026 ve 1 Nisan-31 Mart 2025 dönemleri itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi (-)	340.829.464	(78.866.579)
Özkaynağa yansıtılan	3.574.248	3.269.238
Parasal (kayıp)/kazanç	(80.387.895)	21.759.921
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(309.138.849)	394.666.884
31 Mart itibarıyla kapanış bakiyesi	(45.123.032)	340.829.464

Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Muhasebe karı	3.353.824	140.806.412
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi	(771.380)	(32.385.475)
Yatırım teşviklere ilişkin vergi indirimi etkisi	84.149.314	596.261.949
Nakit sermaye faiz indirimi etkisi	28.828.229	22.046.935
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi etkisi	(428.821.487)	(162.628.097)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(15.951.166)	(7.230.462)
Diğer	(11.857.365)	(22.815.630)
	(344.423.855)	393.249.220

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yapmış olduğu yatırımlardan sağlanan teşviklere bağlı olarak hak kazandığı ve gelecek dönemlerde oluşacak Kurumlar Vergisi'nden mahsup edebileceği 389.409.904 TL tutarında bakiyesi bulunmakta olup Şirket ilgili bakiyeyi ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir. Hak kazanılan yatırım teşvik tutarı zamanaşımına tabi değildir. Yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden tutarı 141.140.025 TL'dir.

Şirket, bu yatırım teşvik bakiyesinin yaklaşık 60.000.000 TL'sini 1 Nisan 2026-31 Mart 2027 tarihleri arasında kalan döneme ilişkin Kurumlar Vergisi'nden mahsup edebileceğini, geriye kalan yatırım teşvik bakiyesini ise 31 Mart 2027 tarihinden sonraki 4 yıllık dönem içerisinde kullanabileceğini öngörmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 26- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(355.444.648)	(632.771.107)
Stoklar	181.990.896	227.550.196
Peşin Ödenmiş Giderler	1.307.997	2.648.541
Ertelenmiş Gelirler	(572.315)	(795.415)
Maddi Duran Varlıklar	1.097.355.812	960.283.040
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.265.782	302.105.207
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.554.223	2.050.935
Sermaye Düzeltme Farkları	(539.652.283)	(546.723.645)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	5.828.238	4.111.859
Paylara ilişkin primler	(362.822.023)	(508.994.574)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(30.905.794)	(27.798.382)
Geçmiş Yıllar Zararları	(967.795.181)	(1.047.208.869)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	20.818.198	154.467.965
Hasılat	(602.372.722)	(649.191.286)
Satışların Maliyeti (-)	603.983.271	797.170.726
Genel Yönetim Gideri (-)	22.069.727	24.411.286
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	12.355.771	15.579.711
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler	(16.895.423)	(16.360.502)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(10.806.274)	(23.704.505)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	109.961	1.124.920
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	11.908.518	4.632.143
Finansman Gideri (-)	465.369	805.472
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(334.626.450)	(478.303.142)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 27 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Şirket'in 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 ve 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 dönemleri itibarıyla hisse başına kazanç aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 – 31 Mart 2025
Net dönem karı/zararı	(341.070.031)	534.055.632
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	960.000.000	960.000.000
Tam TL cinsinden bir pay başına kar/(zarar)	(0,355)	0,556

NOT – 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Toplam yükümlülükler	1.607.196.166	1.188.723.264
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(55.930.046)	(116.248.697)
Net borç	1.551.266.120	1.072.474.567
Toplam özsermaye	7.550.276.192	8.131.030.127
Toplam sermaye	9.101.542.312	9.203.504.694
Borç/sermaye oranı	17%	12%

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımını Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibilite dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Mart 2026:	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduat
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	8.930	144.471.658	--	14.371.225	52.505.482
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.930	144.471.658	--	14.371.225	52.505.482
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	--	1.891.319	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(1.891.319)	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Mart 2025:	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduat
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	205.202	348.561.591	--	57.019.255	109.491.651
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	205.202	348.561.591	--	57.019.255	109.491.651
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	--	1.101.001	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(1.101.001)	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Likidite riski**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2026

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı	6 Ay veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl	5 Yıldan Uzun
Borçlanmalar	961.831.562	961.831.562	348.755.277	447.236.432	130.432.980	35.406.873
Ticari borçlar	414.695.029	414.695.029	305.917.798	--	108.777.231	--
Diğer borçlar	260.090	260.090	260.090	--	--	--
	1.376.786.681	1.376.786.681	654.933.165	447.236.432	239.210.211	35.406.873

31 Mart 2025

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı	6 Ay veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl	5 Yıldan Uzun
Borçlanmalar	328.029.729	328.029.729	37.950.600	36.096.073	183.431.722	70.551.334
Ticari borçlar	621.797.598	621.797.598	621.797.598	--	--	--
Diğer borçlar	10.469.514	10.469.514	10.469.514	--	--	--
	960.296.841	960.296.841	670.217.712	36.096.073	183.431.722	70.551.334

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)***Kur Riski***

Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

31 Mart 2026	TL Karşılığı	TL Karşılığı ABD Doları	TL Karşılığı Avro
Nakit ve nakit benzerleri	20.964.680	20.964.674	6
Peşin ödenmiş giderler	486.728.956	467.114.409	19.614.547
Toplam Varlıklar	507.693.636	488.079.083	19.614.553
Ticari borçlar	281.240.249	270.987.584	10.252.665
Ertelenmiş gelirler	4.571.566	4.571.566	--
Toplam Yükümlülükler	285.811.815	275.559.150	10.252.665
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	221.881.821	212.519.933	9.361.888

31 Mart 2025	TL Karşılığı	TL Karşılığı ABD Doları	TL Karşılığı Avro
Nakit ve nakit benzerleri	67.106.272	67.106.166	106
Peşin ödenmiş giderler	545.104.987	479.822.908	65.282.079
Toplam Varlıklar	612.211.259	546.929.074	65.282.185
Ticari borçlar	408.380.105	408.380.105	--
Ertelenmiş gelirler	77.803.458	77.803.458	--
Toplam Yükümlülükler	486.183.563	486.183.563	--
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	126.027.696	60.745.511	65.282.185

Duyarlılık analizi

Şirket, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Avro'nun %10 artması durumunda 936.189 TL kazanç (31 Mart 2025: 6.528.219 kazanç) ABD Doları'nın %10 artması durumunda 21.251.993 TL kazanç (31 Mart 2025: 6.074.551 kazanç.)

Faiz oranı riski

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli krediler iskonto edilmiş değeri gösterilmektedir.

NOT 30 – BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

1) Şirket'in 31 Mart 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemlerine ilişkin bağımsız denetim ücret gideri 1.500.000 TL tutarındadır (31 Mart 2025: 1.472.243 TL).

2) Şirket'in 31 Mart 2026 tarihinde sona eren raporlama döneminde bağımsız denetim kuruluşundan alınan finansal tabloların bağımsız denetimi dışında farklı bir hizmeti bulunmamaktadır.

NOT – 31 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Pay Alım Satım Sözleşmesi İmzalanması

Şirket'in Yıldız Holding A.Ş. ("Satıcı") arasında, Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş. ("Ada Şeker") paylarının devralınmasına yönelik görüşmelerin başlatıldığı ve tarafların karşılıklı niyetlerini ortaya koyan bir ön protokol akdedildiği, pay devir işleminin, taraflar arasında imzalanacak nihai ve bağlayıcı pay devir sözleşmesinin akdedilmesine ve pay devrinin tamamlanmasına bağlandığı 13 Mart 2026 tarihli özel durum açıklamada kamuoyuna duyurulmuştur.

İşbu bildirim ile, Şirket'in Satıcı arasında, Satıcı'nın Ada Şeker sermayesinin %99,584 oranındaki kısmını temsil eden paylarının ("Satışa Konu Paylar") Şirketimiz tarafından devralınmasına ilişkin olarak 21 Nisan 2026 tarihinde anlaşmaya varıldığı ve aynı tarihte taraflar arasında pay alım satım sözleşmesi ("Sözleşme") imzalandığı kamuoyuna açıklanmaktadır.

Sözleşme uyarınca Satışa Konu Paylar'ın toplam bedeli 50.000.000 USD olarak belirlenmiş olup, bu bedelin 10.000.000 USD'lik kısmı avans olarak Satıcı'ya ödenmiştir. Kalan 40.000.000 USD tutarındaki ödeme, Sözleşme'de belirlenen vade ve koşullar çerçevesinde taksitler halinde gerçekleştirilecektir.